



Institute for Roads, Streets and Infrastructures for Mobility (IDRRIM)

Management and maintenance of infrastructure assets, and support for Innovation : two requirements for States

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT![®]



Association québécoise
des transports
Quebec Transportation
Association



FOREWORD

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT![®]



Association québécoise
des transports

Quebec Transportation
Association

Roads : robustness and durability linked to the materials they are made of (stones, cement and bitumen)

But our infrastructures and the services they offer are not eternal

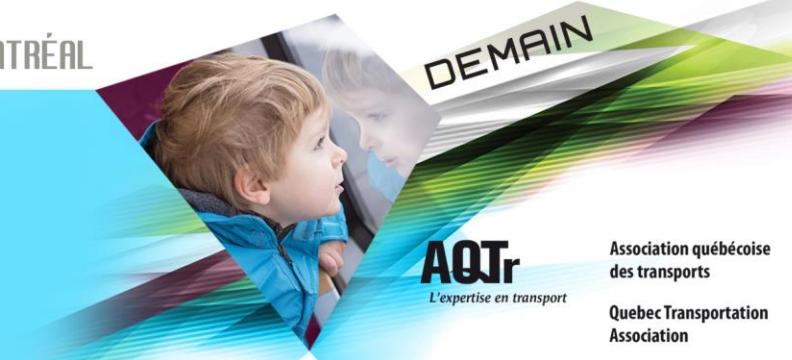
- Functional qualities which decrease under the effects of weather and traffic
- Time scale of the infrastructure vs political and economic calendar

How guarantee their durable quality and performance by regular maintenance expenses, long life investment and reconstruction at end of cycle ?

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

**50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT!®**

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT!®



AQTr
L'expertise en transport

Association québécoise
des transports
Quebec Transportation
Association

Transport infrastructures : a particularly conducive field to the "**gray debt**" or "**invisible debt**"

- Saving on maintenance and delaying maintenance investment may **look like keeping a good balanced budget**
- But ...
the **decline in the real value of the stock** and the effects on the level of service will appear a few years later, requiring an investment 2 to 4 times higher to bring back its utility to the infrastructure

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: **PROCHAIN ARRÊT!**[®]



Association québécoise
des transports
Quebec Transportation
Association

Transport infrastructures : a particularly conducive field to the "gray debt" or "invisible debt"

To meet these needs:

- 2012 : launch of the study "Management and Maintenance of Urban and Road Heritage: Methods, Tools and Techniques" (GEPUR)
- 2014 : Publication of the IDRIM's **White Paper to sensitize policy makers** (state and local elected officials) on the need to maintain and preserve the public heritage :
"Maintaining and preserving the transport infrastructure assets: a requirement for France"

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT![®]



AQTr
L'expertise en transport

Association québécoise
des transports
Quebec Transportation
Association



1/ TRANSPORT INFRASTRUCTURES BACKBONE OF ECONOMY

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT![®]



Association québécoise
des transports

Quebec Transportation
Association

Maintaining the quality and performance of the transportation system : a key issue for a nation and its economy

- A public heritage, guarantee growth and attractiveness
- The quality of French transport infrastructure (road, rail, port and airport) : 2nd place in Europe and 3rd in the world in terms of attractiveness for foreign companies wishing to set up outside their own country
- France's attractiveness for foreign direct investment: 3rd world behind the US and China (Hong Kong included).

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT![®]



AQTr
L'expertise en transport

Association québécoise
des transports
Quebec Transportation
Association

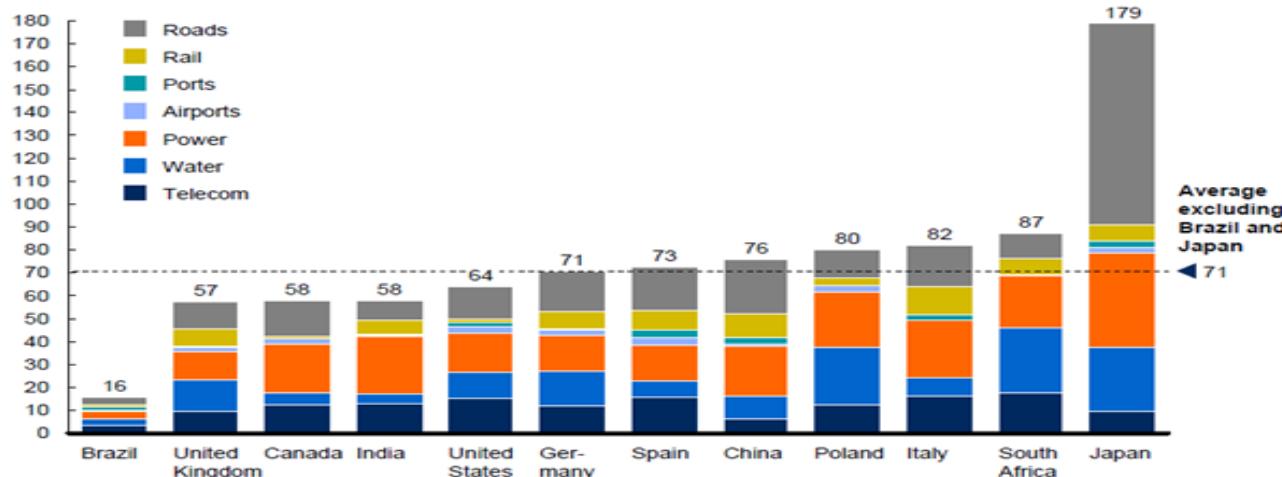
Value of the stock of infrastructure to GDP of different countries (depreciated value)

France, with a value of 75% of GDP, ranks in the middle of countries ranging from 57% for the UK to 87% for South Africa

**The value of infrastructure stock averages 70 percent of GDP—
with significant variation across countries**

Total infrastructure stock

% of GDP



SOURCE: ITF; GWI; IHS Global Insight; *Perpetual inventory method*, OECD, 1998; McKinsey Global Institute analysis

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

**50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT!**

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT!



Association québécoise
des transports

Quebec Transportation
Association

GDP growth and growth in the value of the stock of infrastructure: a direct link

Underinvestment or lack of maintenance means:

- risk of impairment
- progressive inadequate services for which the infrastructure was designed
- disruption of the local or national economy
- risk to users

Let deteriorate the intrinsic quality of the heritage returns to :

- depreciate gradually heritage value, since can no longer provide the expected services
- take the risk of not being able to repair it if its use was impossible

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT![®]



Association québécoise
des transports
Quebec Transportation
Association



2/ MAINTENANCE : AN INVESTMENT FOR THE FUTURE

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT![®]

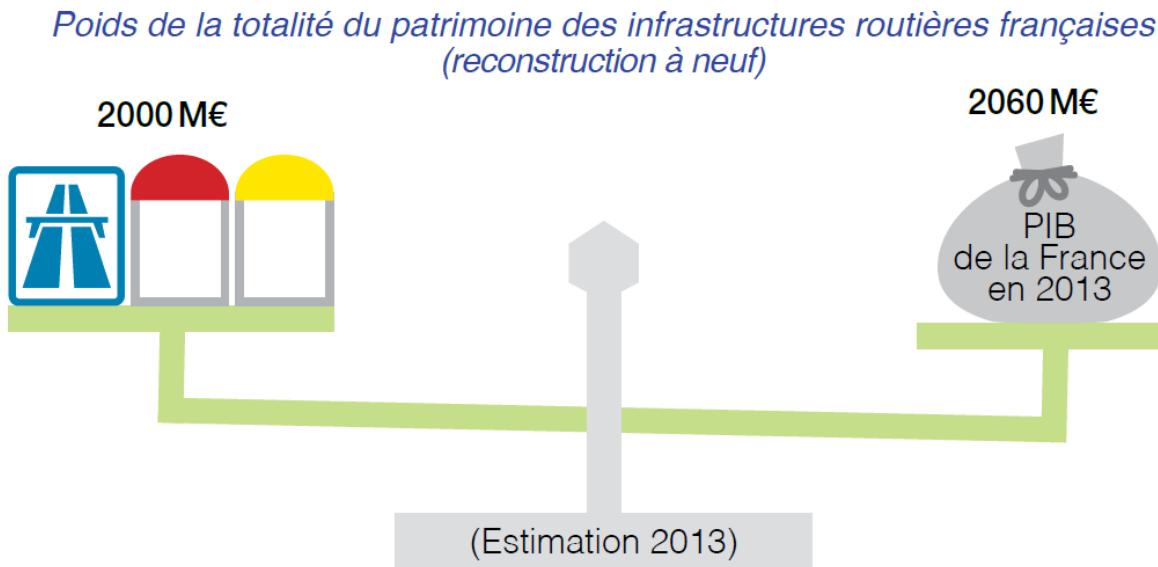


AQTr
L'expertise en transport

Association québécoise
des transports

Quebec Transportation
Association

Estimated Value (reconstruction) of French heritage : 2000 billion, almost the equivalent of the annual GDP



DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT![®]



AQTr
L'expertise en transport

Association québécoise
des transports

Quebec Transportation
Association



3/ FOUR IMPERATIVES FOR POLITICAL DECISION

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT![®]

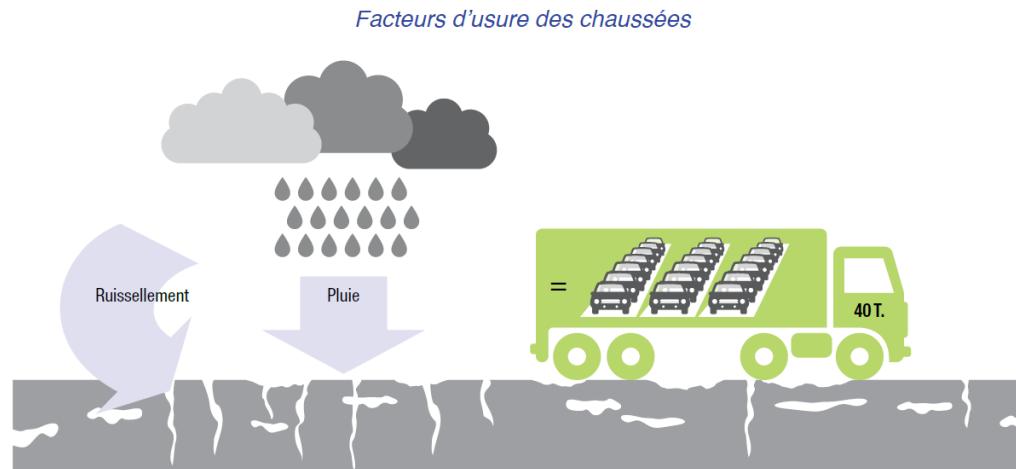


Association québécoise
des transports

Quebec Transportation
Association

1 | Know infrastructure assets

- Diagnose the state of the networks
- Identify the main causes of aging infrastructure and measure their impact on the cost of maintenance:
 - ✓ *water in all its forms (frost, defrost)*
 - ✓ *heavy vehicle traffic*



DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTREAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÉT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÉT![®]

DEMAIN

AQTr
L'expertise en transport

Association québécoise
des transports
Quebec Transportation
Association

2 | Determine the financial appraisal of infrastructure assets

Several approaches exist :

- cost of replacement as new used by the French State
- the method prescribed by public accounting of local authorities taking into account the partial elements, without amortisation
- other proposals used to parallel GDP and stock value of infrastructure.

The study GEPUR will propose an evaluation model

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT![®]



Association québécoise
des transports
L'expertise en transport
Quebec Transportation
Association

3 | Prioritize service levels and optimize maintenance techniques

- **Adapt** current maintenance activities to each category, **optimize** by affecting preferentially where the economic impact is the greatest.
- **Find the optimum** trying to take into account both the costs and the service rendered immediately, without forgetting and jeopardize long-term economic model.

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT![®]



AQTr
L'expertise en transport

Association québécoise
des transports
Quebec Transportation
Association

4 | Choose the best contractual relationship during the construction phase

- 1) Contracts with an approved program in a multi-year plan
- 2) Form of performance-based, medium-range contract - 5 to 10 years- on all or part of the road asset
- 3) "Turnkey" contract according to the "Design Build Operate Maintain" model
- 4) Public-private partnerships

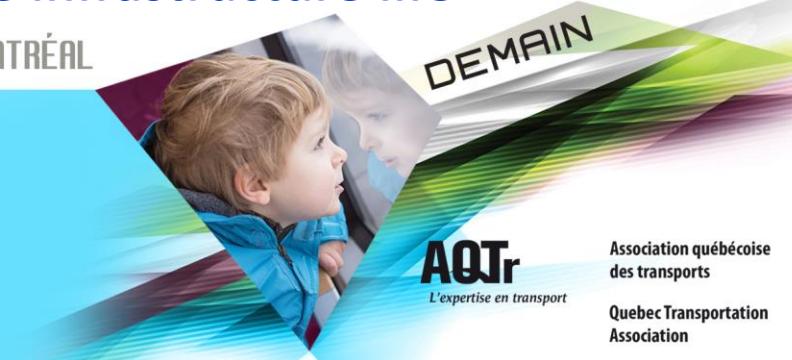
whatever the solution, it is absolutely necessary to get the quantity and quality of the assets, and prioritization of the network.

=> a programming work to optimize the infrastructure life

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT![®]





4/ A MAJOR POLICY ISSUE

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT![®]



Association québécoise
des transports

Quebec Transportation
Association

- **Transportation: 3rd concern of French** after the safety and quality of housing
- **Guarantee the fundamental right of all citizens to move freely, even in the most remote areas and less dense:** move in conditions of comfort, fluidity and security, regardless of the mode
 - => A political challenge and an imperative to act

Policy makers must pay attention to transportation infrastructure too often based on new -related accidents or weather events

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT![®]



AQTr
L'expertise en transport

Association québécoise
des transports
Quebec Transportation
Association



5/ FOUR KEY MESSAGES FOR PUBLIC POLICY MAKERS

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT![®]



Association québécoise
des transports

Quebec Transportation
Association

- Transport infrastructures are a public property
- Transport infrastructures are the backbone of the economy
- Preserving a heritage that is worth more than 2000 billion
- Maintaining infrastructure is an "investment" for the future

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: *PROCHAIN ARRÊT!*[®]



AQTr
L'expertise en transport

Association québécoise
des transports

Quebec Transportation
Association



L'INNOVATION AU SERVICE DE LA PERFORMANCE DES INFRASTRUCTURES

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT![®]



Association québécoise
des transports

Quebec Transportation
Association

Les dispositifs de soutien à l'innovation dans le domaine des infrastructures de transport

Rapport IDRRIM au gouvernement octobre 2013

- Panorama de l'existant
- Quelle connaissance en ont les acteurs ?
- Bilan
- Attentes

=> 21 propositions

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT![®]



AQTr
L'expertise en transport

Association québécoise
des transports

Quebec Transportation
Association

1/ PANORAMA DES DISPOSITIFS

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

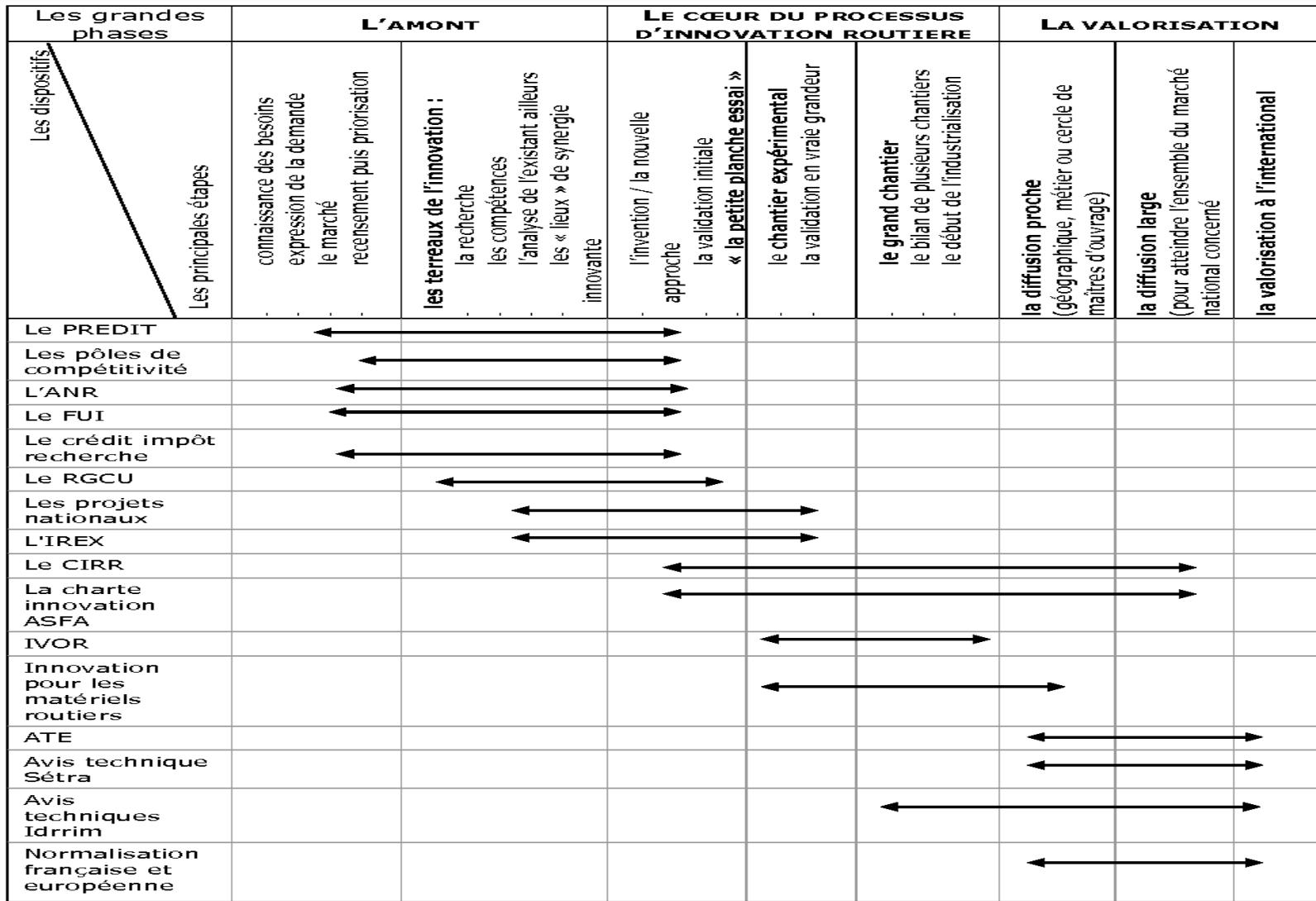
50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: **PROCHAIN ARRÊT!**[®]



AQTr
L'expertise en transport

Association québécoise
des transports

Quebec Transportation
Association



50^e CONGRÈS ET SALON DES TRANSPORTS: PROCHAIN ARRÊT!®

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT!®



Association québécoise
des transports

Quebec Transportation
Association

AQTr
L'expertise en transport

2/ COMMENT SONT ILS CONNUS ?

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT!

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: **PROCHAIN ARRÊT!**



Association québécoise
des transports

Quebec Transportation
Association

- Organismes de formation

- ✓ Très impliqués en recherche
- ✓ Présents à l'international
- ✓ Partenariat externe limité

- Maîtres d'œuvre

- ✓ Impliqués dans la recherche
- ✓ Dépendants des maîtres d'ouvrages

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT![®]



- Entreprises

- ✓ Naturellement très engagées
- ✓ Dans un nombre de dispositifs restreint
- ✓ Avec une confidentialité assumée

- Maîtres d'ouvrages

- ✓ Emergence des collectivités
- ✓ Impact positif de la CEV
- ✓ Prééminence du CIRR
- ✓ Initiatives isolées

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT![®]



AQTr
L'expertise en transport

Association québécoise
des transports

Quebec Transportation
Association

3/ QUEL BILAN ?

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT![®]



Association québécoise
des transports

Quebec Transportation
Association

- **Une forte demande des acteurs concernés**
- Des **inquiétudes sur la pérennité** des dispositifs
 - Maîtrise d'ouvrage sceptique
 - Moyens financiers en baisse
 - Résultats globaux limités
- **Le Comité Innovation Routes et Rues moins impacté**
 - Une stabilité dans les candidatures
 - Mais des projets lauréats qui ne trouvent pas de maître d'ouvrage pour expérimenter !

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: **PROCHAIN ARRÊT!**[®]



AQTr
L'expertise en transport

Association québécoise
des transports

Quebec Transportation
Association

Des freins communs identifiés...

- ✓ Au niveau de la commande publique
- ✓ Au niveau de la prise en charge du risque
 - qui l'assume, qui paie, quel soutien
- ✓ Au niveau de la communication
 - En amont
 - Au moment de la désignation des lauréats
 - Au moment des résultats des expérimentations

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT!

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: **PROCHAIN ARRÊT!**



AQTr
L'expertise en transport

Association québécoise
des transports

Quebec Transportation
Association

4/ LES ATTENTES DES ACTEURS ?

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT![®]



AQTr
L'expertise en transport

Association québécoise
des transports
Quebec Transportation
Association

La maîtrise d'ouvrage

- ✓ **information**, veille, partage, **communication**...
- ✓ code des marchés : vulgarisation, **ouverture**...
- ✓ « **assurer** » le risque
- ✓ nouvelles priorités : entretien et exploitation

La maîtrise d'œuvre

- ✓ **assouplir les dispositifs**
- ✓ développer des synergies RST/ingénierie privée
- ✓ garantir la confidentialité
- ✓ tout en partageant les savoirs

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: **PROCHAIN ARRÊT!**[®]



AQTr
L'expertise en transport

Association québécoise
des transports

Quebec Transportation
Association

Les entreprises

- ✓ encourager les donneurs d'ordres
- ✓ élargir les champs et fédérer les acteurs
- ✓ adapter le code des marchés
- ✓ répartir le risque
- ✓ lancer des « Assises »

Les organismes de formation

- ✓ Positionner l'innovation dans les parcours initiaux et la formation continue
- ✓ renforcer le partenariat avec les entreprises
- ✓ multiplier les séminaires thématiques

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT![®]



AQTr
L'expertise en transport

Association québécoise
des transports

Quebec Transportation
Association

5/ 21 PROPOSITIONS

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

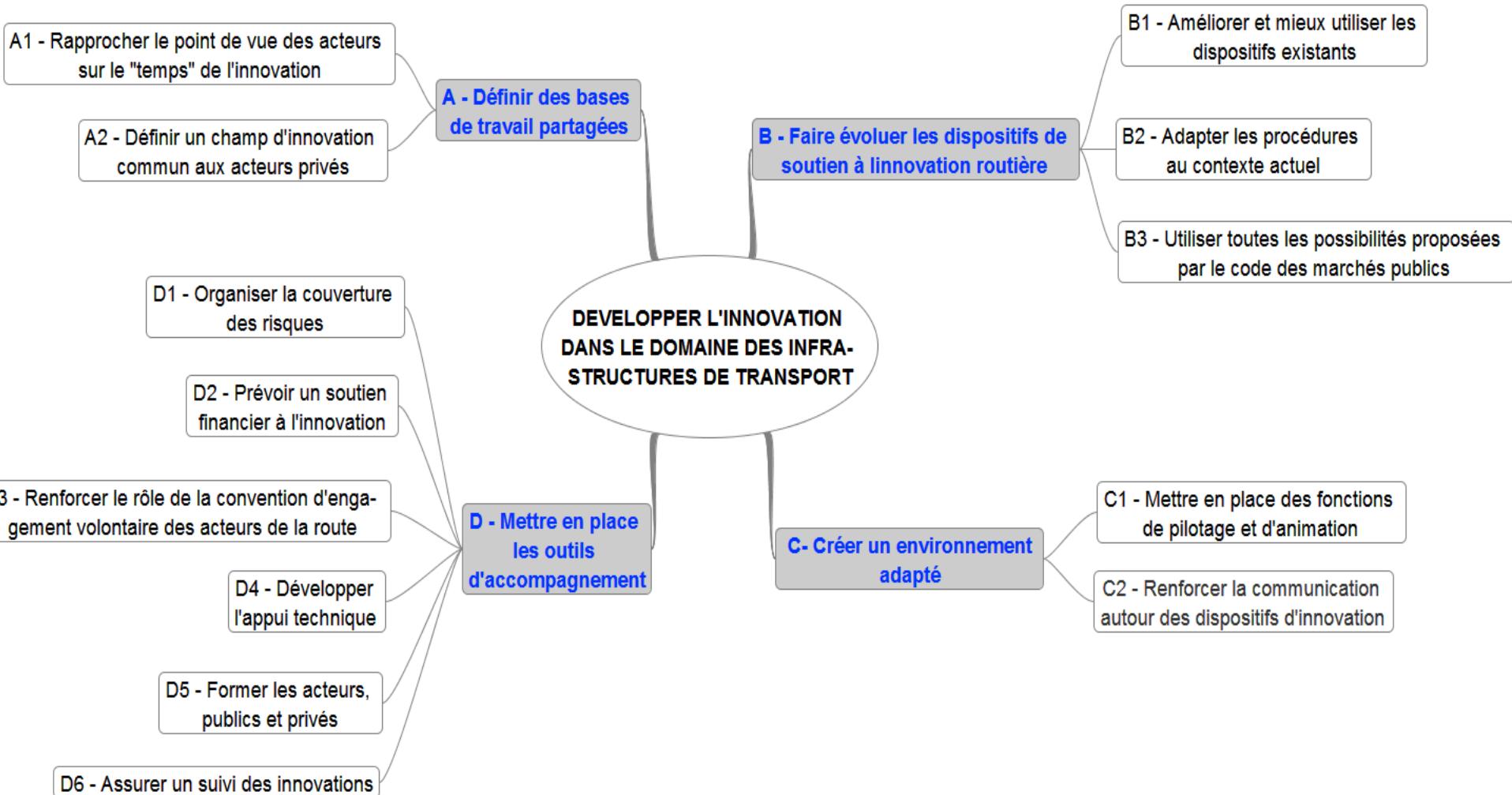
50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: **PROCHAIN ARRÊT!**[®]



Association québécoise
des transports

Quebec Transportation
Association



DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

**50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT!®**

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT!



AQTr
L'expertise en transport

Association québécoise
des transports

Quebec Transportation
Association

A/ Définir des bases de travail partagées

- ✓ Rapprocher le point de vue des acteurs sur le « temps » de l'innovation

B/ Faire évoluer les dispositifs de soutien à l'innovation

- ✓ Moderniser le comité innovation routes et rues
- ✓ Optimiser l'utilisation des règlements dont code des marchés
- ✓ Soutenir l'ouverture des marchés aux variantes et outils

C/ Créer un environnement adapté

- ✓ Mettre les acteurs en réseau avec l'IDRRIM et ouvrir un espace de propositions pour l'ingénierie et les entreprises
- ✓ Développer la communication

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT!

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT!



AQTr
L'expertise en transport

Association québécoise
des transports

Quebec Transportation
Association

D/ Mettre en place les outils d'accompagnement

- ✓ Organiser le partage des risques
- ✓ Examiner les possibilités d'assurance du risque
- ✓ Réserver une part d'achat public aux projets innovants
- ✓ S'appuyer sur la convention d'engagement volontaire pour le DD
- ✓ Outils pour l'analyse des offres innovantes
- ✓ Former les ingénieurs à l'esprit d'innovation
- ✓ Mettre en place un outil de suivi des innovations

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT!

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: **PROCHAIN ARRÊT!**



AQTr
L'expertise en transport

Association québécoise
des transports

Quebec Transportation
Association

6/ QUELQUES ACTIONS EN COURS

DU 30 MARS AU 1^{er} AVRIL 2015 • FROM MARCH 30th TO APRIL 1st, 2015 • MONTRÉAL

50^e CONGRÈS ET SALON
DES TRANSPORTS:
PROCHAIN ARRÊT![®]

50th TRANSPORTATION CONVENTION AND TRADE SHOW: PROCHAIN ARRÊT![®]



Association québécoise
des transports

Quebec Transportation
Association